



ADM. JUDICIAL | PERÍCIA | CONSULTORIA

# RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1091875-25.2023.8.26.0100

3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais – Foro Central Cível – São Paulo- SP

## INCORBASE ENGENHARIA LTDA

### RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES JANEIRO/2024

**MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.**

Responsável Técnico: Mauricio Galvão de Andrade

Administrador de Empresas - CRA/SP 135.527

Contabilista - CRC/SP 1SP 168.436

Advogado – OAB/SP 424.828

## ÍNDICE

<b>OBJETIVOS .....</b>	<b>3</b>
<b>1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....</b>	<b>4</b>
<b>2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05 .....</b>	<b>4</b>
<b>3. DA DILIGÊNCIA À SEDE DA EMPRESA.....</b>	<b>4</b>
<b>4. DOS EVENTOS RELEVANTES .....</b>	<b>6</b>
<b>5. DA ESTRUTURA SOCIETÁRIA DA RECUPERANDA .....</b>	<b>7</b>
<b>6. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA RECUPERANDA .....</b>	<b>8</b>
<b>7. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO.....</b>	<b>26</b>
<b>8. DÍVIDA NÃO INSCRITA - POSIÇÃO TRIBUTÁRIA E-CAC .....</b>	<b>28</b>
<b>9. DO PERFIL DA DÍVIDA CONCURSAL.....</b>	<b>29</b>
<b>10. DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL.....</b>	<b>29</b>
<b>11. EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPREGADOS.....</b>	<b>30</b>
<b>11. DAS MOVIMENTAÇÕES ENTRE AS PARTES RELACIONADAS.....</b>	<b>31</b>
<b>12. DOS DOCUMENTOS UTILIZADOS .....</b>	<b>32</b>
<b>13. DAS CONCLUSÕES.....</b>	<b>33</b>
<b>14. DO ENCERRAMENTO.....</b>	<b>35</b>

## OBJETIVOS

Este relatório tem por objetivo:

- a)** Verificar e analisar as alterações societárias ocorridas antes do ajuizamento da recuperação judicial;
- b)** Mostrar a análise econômico-financeira histórica da Recuperanda, relativas ao mês de janeiro de 2024;
- c)** Mostrar a evolução do quadro de colaboradores;
- d)** Analisar as movimentações financeiras e os negócios entre partes relacionadas;
- e)** Verificar a prática de atos previstos no Art. 64 da Lei n.º 11.101/05.

O trabalho ora apresentado foi elaborado após a análise dos demonstrativos contábeis, os quais foram solicitados pela Administração Judicial por meio de termo de diligência.

## **1. DAS CONSIDERAÇÕES INICIAIS**

Trata-se da Recuperação Judicial da empresa INCORBASE ENGENHARIA LTDA, protocolizado em 10/07/2023., em decorrência de crise econômico-financeira enfrentada pela empresa.

A Recuperanda foi fundada em junho de 1981 sob a razão social de Incorbase Incorporadora Ltda, e a partir de janeiro de 2020 passou à denominação de INCORBASE ENGENHARIA LTDA, atuando no ramo de construção civil, na exploração em empreendimentos imobiliários de alto padrão, no setor de obras para terceiros.

A sede da empresa está localizada à Avenida Rouxinol, nº 1041, conjunto 1901 – Indianópolis – CEP: 04516-902, São Paulo - SP, onde concentra toda atividade e se executam as ações comerciais e administrativas da empresa. Atualmente é representada pelo seu único sócio e administrador Carlos Roberto Briscese Gullo.

## **2. DA PRÁTICA DE ATOS PREVISTOS NO ART. 64 DA LEI 11.101/05**

Até o momento, não há indícios de má conduta que justifique o afastamento dos administradores da Recuperanda

## **3. DA DILIGÊNCIA À SEDE DA EMPRESA**

A Administração Judicial diligenciou à sede da empresa, de forma virtual em 20/02/2024, onde concentra-se a diretoria e todas as atividades administrativas, comerciais e demais repartições da empresa, observando que a empresa operava normalmente. Na mesma oportunidade foram registradas fotografias conforme DOC. 06.

### **3.1 Das Diligências as Obras em Andamento**

Em 22/01/2024, a Administração Judicial promoveu a diligência presencial nas obras abaixo descritas, que se encontram em andamento pela Recuperanda. Na oportunidade foram registradas fotografias conforme DOC. 07:

#### **ILPI – INSTITUTO DE LONGA PERMANÊNCIA PARA IDOSOS Rua Chabad 49 – Jardim Paulista**

Trata-se de uma obra de leitos/acomodação para idosos com cerca de 100 quartos.

A Incorbase informou que a obra está 98% concluída, estando pendente apenas acabamento e pintura e a previsão de acabamento é março/2024.

Está pendente a conclusão do 6º Andar, que será refeito e está pendente a assinatura de um aditivo para prosseguimento. Em média, são 10 a 12 funcionários por dia na obra.

#### **TORRE MARTINIANO**

**Rua Martiniano de Carvalho 851 – Bela Vista – cep 02938-000**

A Incorbase realizou o Retrofit do prédio existente e realizou a construção de um anexo, contendo área externa, novos subsolos e área interna, interligando os dois terrenos.

Informou que a obra está 98% concluída (física e financeira) e que ainda falta faturar cerca de 4 milhões para conclusão, estando pendente apenas acabamento, pintura e interligação do sistema de ar-condicionado.

Em média, são 40 funcionários por dia na obra.

## **CENTRO COMERCIAL PIRITUBA.**

### **Av. Raimundo Magalhães 5345 – Pirituba – cep 02938-000**

Prédio de três andares concluído em novembro, sendo que estão pendentes apenas a entrega da parte de baixo e que duas pessoas estão fazendo esse trabalho.

A academia Smart Fit está funcionando no andar superior.

No terreno ao lado, foi informado que será iniciada nova obra, estando pendente a assinatura do contrato, bem como foi realizada a demolição pela Incorbase em novembro/dezembro, em contrato separado e já finalizado.

## **4. DOS EVENTOS RELEVANTES**

### **Principais Eventos**

O pedido de Recuperação Judicial foi protocolizado em 10/07/2023 e o processamento foi deferido por meio da decisão de fls. 549/554, publicada em 14/07/2023, no Diário da Justiça Eletrônico.

O Edital previsto no art. 52, § 1º da Lei 11.101/2005, contendo a relação nominal de credores apresentada pela Recuperanda, foi publicado em 21/08/2023. (fls.1209)

O Plano de Recuperação Judicial foi apresentado pela Recuperanda às fls. 2692/2724, juntamente com o laudo de avaliação (fls. 2734/2741) e laudo econômico-financeiro (fls. 2725/2733).

Em cumprimento ao disposto no “caput” do art. 7º da Lei 11.101/2005 – Após as análises dos créditos a Administração Judicial apresentou a relação de credores verificada às fls. 3253/3310, com a publicação do Edital em 05/02/2024 (fls.3425).

Ademais, às fls. 3481/3482 foi disponibilizado nos autos do processo o Edital - aviso sobre plano de Recuperação Judicial apresentado. Ambos disponibilizados para consulta no site da Administradora Judicial por meio do seu web site:

<https://www.mgaconsultoria.com.br/cliente/incorbase-engenharia-ltda>

## 5. DA ESTRUTURA SOCIETÁRIA DA RECUPERANDA

A Recuperanda pertence a um único sócio e administrador, senhor Carlos Roberto Briscece Gullo, conforme consta no contrato social consolidado, sendo participante da empresa da seguinte forma:

<b>QUADRO SOCIAL - INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>			
<b>SÓCIO</b>	<b>Quotas</b>	<b>Participação</b>	<b>Capital Social</b>
<b>CARLOS ROBERTO BRISCESE GULLO</b>	<b>10.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 10.000.000,00</b>
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>	<b>R\$ 10.000.000,00</b>

## **6. ANÁLISE DOS DADOS CONTÁBEIS E INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS DA RECUPERANDA**

Dentre os documentos mensais solicitados por meio do Termo de Diligência (TD), a Recuperanda apresentou em 18/03/2024, para a elaboração deste relatório do mês de janeiro/2024, as folhas de pagamento referentes ao período de janeiro/2024, bem como os comprovantes de obrigações acessórias e demais documentações integrantes. Exceto a comprovação do pagamento do FGTS, os respectivos recolhimentos dos demais impostos não foram comprovados.

Desta forma, a Administração Judicial passa a fazer a análise dos últimos 3(três) meses, novembro e dezembro de 2023, bem como janeiro de 2024, com o objetivo de mostrar graficamente os resultados e a situação econômico-financeira:



## 6.1. Balanço Patrimonial – Ativo

INCORBASE ENGENHARIA LTDA			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2023 / 2024 ATIVO (R\$)			
ATIVO	nov/23	dez/23	jan/24
<b>Ativo Circulante</b>	<b>19.919.351,17</b>	<b>20.215.675,58</b>	<b>23.657.037,29</b>
<b>Realizável a Curto Prazo</b>	<b>19.919.351,17</b>	<b>20.215.675,58</b>	<b>23.657.037,29</b>
Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa) - 1.1.01	363.190,83	359.484,56	352.774,52
Clientes (Contas a Receber) - 1.1.02	19.234.094,62	19.234.094,62	22.744.725,89
Adiantamentos a funcionários - 1.1.03.03	-446.294,73	0,00	-62.559,52
Adiantamentos a Fornecedores - 1.1.03.06	55.608,04	55.608,04	55.608,04
Impostos a Recuperar/Compensar - 1.1.03.09	566.488,36	566.488,36	566.488,36
Despesas Antecipadas - 1.1.08	146.264,05	0,00	0,00
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>2.128.504,60</b>	<b>2.134.745,31</b>	<b>2.132.887,75</b>
<b>Realizáveis a Longo Prazo</b>	<b>981.039,52</b>	<b>981.039,52</b>	<b>981.039,52</b>
Outros Créditos - 1.2.02.02	855.782,67	855.782,67	855.782,67
Despesas Antecipadas - 1.2.02.03	125.256,85	125.256,85	125.256,85
INVESTIMENTOS - 1.2.04	<b>916.250,00</b>	<b>916.250,00</b>	<b>916.250,00</b>
<b>Imobilizado -Tangíveis</b>	<b>218.556,23</b>	<b>224.796,94</b>	<b>222.939,38</b>
Móveis e utensílios - 1.2.06.06	79.876,70	79.876,70	79.876,70
Maquinas e equipamentos - 1.2.06.07	41.013,50	41.013,50	41.013,50
Instalações - 1.2.06.09	19.878,56	19.878,56	19.878,56
Computadores e Periféricos - 1.2.06.13	198.565,76	198.565,76	198.565,76
Imóveis em Uso - 1.2.06.15	210.986,36	210.986,36	210.986,36
DEPRECIACÕES ACUMULADAS - 1.2.06.17	-331.764,65	-325.523,94	-327.381,50
INTAGÍVEIS - 1.2.07	<b>12.658,85</b>	<b>12.658,85</b>	<b>12.658,85</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>22.047.855,77</b>	<b>22.350.420,89</b>	<b>25.789.925,04</b>

O total do ativo da Recuperanda é composto por ativo circulante, ativo não circulante e ativo imobilizado.

Dentre as variações ocorridas entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, verifica-se que houve crescimento de R\$ 3.439.504,15 no total do ativo. Destaca-se a movimentação das contas abaixo. (ANEXO 01):

Na conta **“Disponível e Equivalentes de Caixa”** observou-se queda no valor de R\$ 6.710,04, no mês de janeiro/2024, comparado ao mês de dezembro/2023, já a conta **“Adiantamentos a Funcionários”** em relação ao mês de dezembro/2023, registrou aumento de saldo credor no valor de R\$ 62.559,52.

Destaca-se que entre o mês de dezembro de 2023 e janeiro/2024 a conta **“Clientes”**, apresentou aumento de saldo no valor de R\$ 3.510.631,27. Entretanto, desde o mês de junho/2023 não há registro de faturamentos, bem como não houve faturamento neste período em análise, por conta disso foi solicitado, em 02/05/2024, esclarecimentos a respeito do detalhamento sobre o aumento do saldo da referida conta.

## 6.2. Balanço Patrimonial – Passivo

INCORBASE ENGENHARIA LTDA			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2023 / 2024 - PASSIVO (R\$)			
PASSIVO	nov/23	dez/23	jan/24
<b>Passivo Circulante</b>	<b>29.871.778,70</b>	<b>30.441.972,05</b>	<b>33.818.140,81</b>
<b>Exigível a Curto Prazo</b>	<b>29.871.778,70</b>	<b>30.441.972,05</b>	<b>33.818.140,81</b>
Empréstimos e Financiamentos - 2.1.01	18.487.833,62	18.487.833,62	18.482.833,62
Fornecedores - 2.1.02.01	6.473.367,21	6.473.367,21	9.985.358,21
Retenção Contratual Fornecedores- 2.1.02.02	- 155.431,30	- 155.431,30	- 155.431,30
Impostos a Recolher - 2.1.03.01.0001 e 0007	349.174,28	951.739,22	978.558,57
Parcelamentos Federais e Municipais - 2.1.0301.5000 e 60	2.128.309,66	2.128.309,66	2.128.309,66
Obrigações Previdenciárias - 2.1.03.02	373.021,43	2.251.151,47	2.294.275,58
Salários e Ordenados a Pagar - 2.1.04	2.116.349,71	239.490,70	38.725,00
Contas a Pagar - 2.1.06	99.154,09	65.511,47	65.511,47
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>	<b>27.884.611,80</b>
<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>	<b>27.884.611,80</b>
Adiantamento de Clientes - 2.2.02.02	13.145.713,04	13.145.713,04	13.145.713,04
Financiamentos (Moeda Nacional) - 2.2.02.03	799.528,76	799.528,76	799.528,76
Obrigações Fiscais (Parcelamentos) - 2.2.02.04	6.948.858,68	6.948.858,68	6.948.858,68
Outros Débitos - CARLOS ROBERTO BRISCESE GULLO - 2.2.02.08	6.127.351,48	6.990.511,32	6.990.511,32
<b>(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-34.845.374,89</b>	<b>-35.976.162,96</b>	<b>-35.912.827,57</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>
<b>RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>-17.794.334,37</b>	<b>-17.794.334,37</b>	<b>-24.326.046,06</b>
PREJUÍZO APURADO ANO 2019	999.311,93	999.311,93	999.311,93
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-5.961.835,92	-5.961.835,92	-5.961.835,92
LUCROS OU PREJUÍZOS - 2020	-267.645,74	-267.645,74	-267.645,74
LUCROS OU PREJUÍZOS - 2021	-12.564.164,64	-12.564.164,64	-19.095.876,33
<b>RESULTADO ACUMULADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>-7.159.690,88</b>	<b>-564.643,79</b>
<b>OUTRA CONTAS - Ajustes de Exercícios Anteriores</b>	<b>-21.022.137,71</b>	<b>-21.022.137,71</b>	<b>-21.022.137,72</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>22.047.855,77</b>	<b>22.350.420,89</b>	<b>25.789.925,04</b>

Dentre as variações de saldos verificadas entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, destaca-se aumento de R\$ 3.376.168,76 nas obrigações (curto prazo), decorrente da movimentação das contas abaixo:

A conta “**Impostos a Recolher**” apresentou aumento de R\$ 26.819,35 entre o mês de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, enquanto na conta “**Obrigações Previdenciárias**” o aumento de saldo registrou o valor de R\$ 43.124,11.

Já a conta “**Salários e Ordenados a Pagar**” apresentou redução de R\$ 200.765,70 no mês de janeiro/2024 no comparativo com dezembro/2023.

Na conta “**Fornecedores**” houve aumento de R\$ 3.511.991,00 no período em análise. Entretanto, desde o mês de junho/2023 não há registro de faturamentos, bem como não houve faturamento neste período em análise, por conta disso foi solicitado esclarecimentos a respeito do detalhamento sobre o aumento do saldo da referida conta.

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>			
<b>BALANÇO PATRIMONIAL - 2023 / 2024 - PASSIVO</b>			
	<b>(R\$)</b>		
<b>PASSIVO</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>29.871.778,70</b>	<b>30.441.972,05</b>	<b>33.818.140,81</b>
<b>Exigível a Curto Prazo</b>	<b>29.871.778,70</b>	<b>30.441.972,05</b>	<b>33.818.140,81</b>
Empréstimos e Financiamentos - 2.1.01	18.487.833,62	18.487.833,62	18.482.833,62
Fornecedores - 2.1.02.01	6.473.367,21	6.473.367,21	9.985.358,21
Retenção Contratual Fornecedores- 2.1.02.02	- 155.431,30	- 155.431,30	- 155.431,30
Impostos a Recolher - 2.1.03.01.0001 e 0007	349.174,28	951.739,22	978.558,57
Parcelamentos Federais e Municipais - 2.1.0301.5000 e 60	2.128.309,66	2.128.309,66	2.128.309,66
Obrigações Previdenciárias - 2.1.03.02	373.021,43	2.251.151,47	2.294.275,58
Salários e Ordenados a Pagar - 2.1.04	2.116.349,71	239.490,70	38.725,00
Contas a Pagar - 2.1.06	99.154,09	65.511,47	65.511,47
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>	<b>27.884.611,80</b>
<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>	<b>27.884.611,80</b>
Adiantamento de Clientes - 2.2.02.02	13.145.713,04	13.145.713,04	13.145.713,04
Financiamentos (Moeda Nacional) - 2.2.02.03	799.528,76	799.528,76	799.528,76
Obrigações Fiscais (Parcelamentos) - 2.2.02.04	6.948.858,68	6.948.858,68	6.948.858,68
Outros Débitos - CARLOS ROBERTO BRISCESE GULLO - 2.2.02.08	6.127.351,48	6.990.511,32	6.990.511,32
<b>(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-34.845.374,89</b>	<b>-35.976.162,96</b>	<b>-35.912.827,57</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>
<b>RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>-17.794.334,37</b>	<b>-17.794.334,37</b>	<b>-24.326.046,06</b>
PREJUÍZO APURADO ANO 2019	999.311,93	999.311,93	999.311,93
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-5.961.835,92	-5.961.835,92	-5.961.835,92
LUCROS OU PREJUÍZOS - 2020	-267.645,74	-267.645,74	-267.645,74
LUCROS OU PREJUÍZOS - 2021	-12.564.164,64	-12.564.164,64	-19.095.876,33
<b>RESULTADO ACUMULADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>-7.159.690,88</b>	<b>-564.643,79</b>
<b>OUTRA CONTAS - Ajustes de Exercícios Anteriores</b>	<b>-21.022.137,71</b>	<b>-21.022.137,71</b>	<b>-21.022.137,72</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>22.047.855,77</b>	<b>22.350.420,89</b>	<b>25.789.925,04</b>

Tais variações refletiram no crescimento do saldo do passivo a curto prazo, de forma que ensejou o pedido de esclarecimentos pela Administradora Judicial junto a Recuperanda em 21/12/2023. O esclarecimento foi prestado pela Recuperanda em 08/01/2024, alegando que a evolução apresentada na rubrica “Salários e Ordenados a Pagar”, registra o valor da folha de pagamento. As bases para esses lançamentos são os relatórios de Resumo da Folha de Pagamento. A baixa do saldo ocorre no pagamento dos salários provisionados, objeto de ajustes na contabilidade já em processamento.

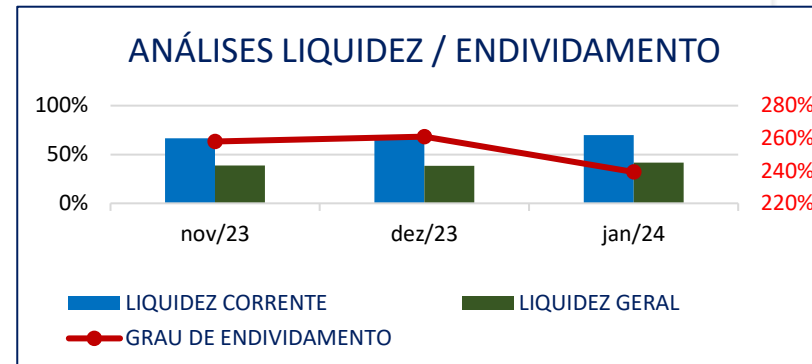
Deduz-se, conforme análise no item anterior (6.2) que a Recuperanda processou ajuste contábil, por meio de transferências de saldos entre as contas “Obrigações Previdenciárias” e a conta “Salários e Ordenados a Pagar” que assumiu o saldo de R\$ 239.490,70 no mês de dezembro/2023, estando compatível com a realidade da provisão da folha de pagamento da empresa, porém a contabilização do endividamento tributário não representa a composição do relatório do passivo fiscal apresentado pela empresa em 31/12/2023 que totaliza R\$ 22.594.181,96.

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>			
<b>BALANÇO PATRIMONIAL - 2023 / 2024 - PASSIVO (R\$)</b>			
<b>PASSIVO</b>	<b>nov/23</b>	<b>dez/23</b>	<b>jan/24</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>29.871.778,70</b>	<b>30.441.972,05</b>	<b>33.818.140,81</b>
<b>Exigível a Curto Prazo</b>	<b>29.871.778,70</b>	<b>30.441.972,05</b>	<b>33.818.140,81</b>
Empréstimos e Financiamentos - 2.1.01	18.487.833,62	18.487.833,62	18.482.833,62
Fornecedores - 2.1.02.01	6.473.367,21	6.473.367,21	9.985.358,21
Retenção Contratual Fornecedores- 2.1.02.02	- 155.431,30	- 155.431,30	- 155.431,30
Impostos a Recolher - 2.1.03.01.0001 e 0007	349.174,28	951.739,22	978.558,57
Parcelamentos Federais e Municipais - 2.1.0301.5000 e 60	2.128.309,66	2.128.309,66	2.128.309,66
Obrigações Previdenciárias - 2.1.03.02	373.021,43	2.251.151,47	2.294.275,58
Salários e Ordenados a Pagar - 2.1.04	2.116.349,71	239.490,70	38.725,00
Contas a Pagar - 2.1.06	99.154,09	65.511,47	65.511,47
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>	<b>27.884.611,80</b>
<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>	<b>27.884.611,80</b>
Adiantamento de Clientes - 2.2.02.02	13.145.713,04	13.145.713,04	13.145.713,04
Financiamentos (Moeda Nacional) - 2.2.02.03	799.528,76	799.528,76	799.528,76
Obrigações Fiscais (Parcelamentos) - 2.2.02.04	6.948.858,68	6.948.858,68	6.948.858,68
Outros Débitos - CARLOS ROBERTO BRISCESE GULLO - 2.2.02.08	6.127.351,48	6.990.511,32	6.990.511,32
<b>(-) PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-34.845.374,89</b>	<b>-35.976.162,96</b>	<b>-35.912.827,57</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>
<b>RESERVAS DE CAPITAL</b>	<b>-17.794.334,37</b>	<b>-17.794.334,37</b>	<b>-24.326.046,06</b>
PREJUÍZO APURADO ANO 2019	999.311,93	999.311,93	999.311,93
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	-5.961.835,92	-5.961.835,92	-5.961.835,92
LUCROS OU PREJUÍZOS - 2020	-267.645,74	-267.645,74	-267.645,74
LUCROS OU PREJUÍZOS - 2021	-12.564.164,64	-12.564.164,64	-19.095.876,33
<b>RESULTADO ACUMULADO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>-7.159.690,88</b>	<b>-564.643,79</b>
<b>OUTRA CONTAS - Ajustes de Exercícios Anteriores</b>	<b>-21.022.137,71</b>	<b>-21.022.137,71</b>	<b>-21.022.137,72</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>22.047.855,77</b>	<b>22.350.420,89</b>	<b>25.789.925,04</b>

O “Patrimônio Líquido” no período analisado apresentou valor negativo, nota-se que os prejuízos acumulados superaram os recursos aportados pelos sócios da empresa e os lucros acumulados, mostrando que a Recuperanda vem operando com recursos de terceiros.

## 6.3. Índices de Liquidez

ANÁLISES LIQUIDEZ / ENDIVIDAMENTO			
PERÍODO	LIQUIDEZ CORRENTE	LIQUIDEZ GERAL	GRAU DE ENDIVIDAMENTO
Mês/Ano	(%)	(%)	(%)
nov/23	66,68%	38,75%	258,04%
dez/23	66,41%	38,32%	260,96%
jan/24	69,95%	41,80%	239,25%



### I) Liquidez Corrente

✓ **Demonstra a capacidade da empresa de pagar as dívidas de curto prazo.**

- A Liquidez Corrente registrou crescimento de 3,55 pontos percentuais entre o mês de dezembro de 2023 e o mês de janeiro de 2024, e crescimento de 3,27 pontos percentuais quando comparado ao mês de novembro/2023.
- A Recuperanda demonstra a capacidade de pagamento de 69,95% da dívida de curto prazo.

### II) Liquidez Geral

✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- Observa-se, entre o período de dezembro/2023 e janeiro/2024, crescimento de 3,48 pontos percentuais na Liquidez Geral, comparado ao mês de novembro/2023 o crescimento representou 3,05 pontos percentuais.
- A empresa dispõe de ativos para o pagamento de 41,80% do valor do passivo.

### III) Grau de Endividamento

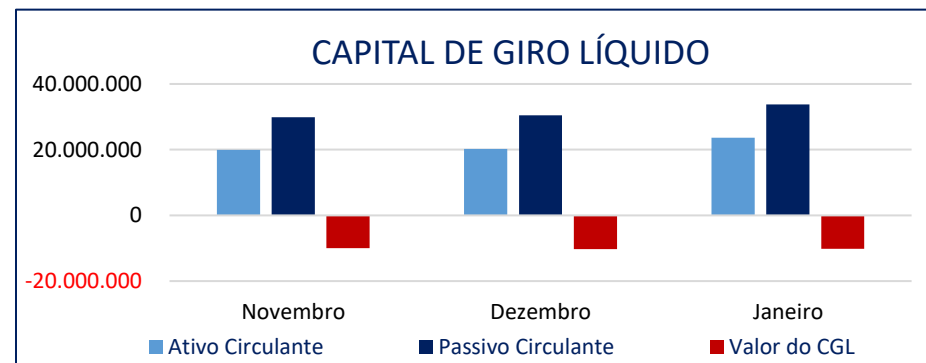
✓ **Demonstra a capacidade de pagar obrigações no longo prazo.**

- O indicador mostra que o Grau de Endividamento registrou redução de 21,71 pontos percentuais no mês de janeiro/2024 em comparação com o mês de dezembro/2023, decorrente do aumento de saldo na conta “Clientes” no valor de R\$ 3.510.631,27 em janeiro/2027, verificada no ativo circulante. Já em relação a novembro/2023, registrou redução de 18,79 pontos percentuais.
- Atualmente o endividamento representa 239,25% do total do ativo da Recuperanda.

### IV) Capital de Giro

- ✓ **O Capital de Giro Líquido - CGL é um indicador de liquidez fundamentado na comparação do valor do ativo circulante (representado pelos recursos disponíveis de curto prazo) contra o passivo circulante (representado pelas obrigações e financiamentos de curto prazo).**

CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO			
Mês/Ano	Ativo Circulante	Passivo Circulante	Valor do CGL
Novembro	19.919.351,17	29.871.778,70	9.952.427,53
Dezembro	20.215.675,58	30.441.972,05	10.226.296,47
Janeiro	23.657.037,29	33.818.140,81	10.161.103,52

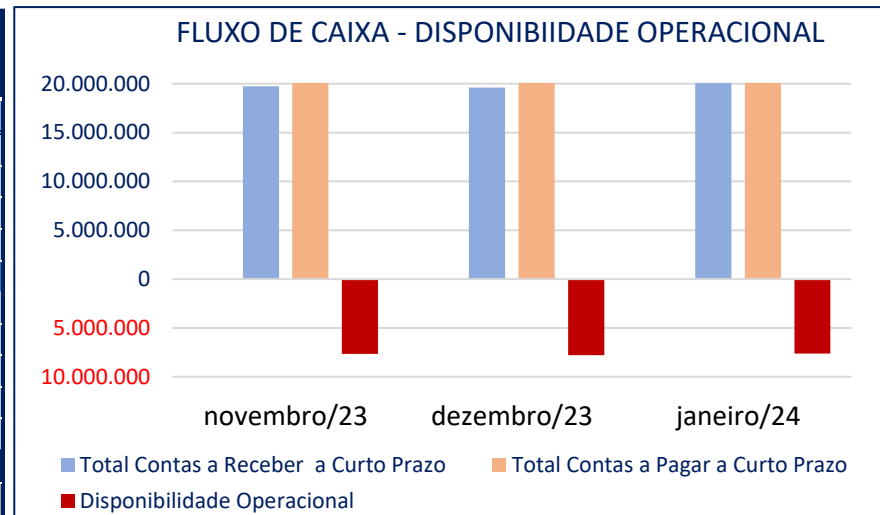


Nota-se que a Recuperanda apresenta índice de CGL negativo no decorrer do período analisado. Além disso, no mês de janeiro de 2024 apontou variação no valor de R\$ 65.192,95, comparado ao mês de dezembro de 2023, demonstrando redução da necessidade de capital de terceiros.

## 6.4. Fluxo de Caixa / Disponibilidade Operacional

- ✓ **A Disponibilidade Operacional representa os recursos utilizados nas operações da Sociedade Empresária, dependendo das características de seu ciclo operacional.**

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>			
<b>FLUXO DE CAIXA - DISPONIBILIDADE OPERACIONAL</b>			
<b>Contas Patrimoniais</b>	<b>novembro/23</b>	<b>dezembro/23</b>	<b>janeiro/24</b>
(+) Caixa e Bancos	363.190,83	359.484,56	352.774,52
(+) Clientes e Outros Créditos	19.234.094,62	19.234.094,62	22.744.725,89
(+) Despesas Antecipadas	146.264,05	-	0,00
(+) Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,00
<b>Total Contas a Receber a Curto Prazo</b>	<b>19.743.549,50</b>	<b>19.593.579,18</b>	<b>23.097.500,41</b>
(-) Fornecedores	6.473.367,21	6.473.367,21	9.985.358,21
(+) Retenção Contratual Fornecedores	- 155.431,30	- 155.431,30	- 155.431,30
(-) Empréstimos e Financiamentos	18.487.833,62	18.487.833,62	18.482.833,62
(-) Salários e Obrigações Previdenciárias	2.489.371,14	2.490.642,17	2.333.000,58
(-) Outras Contas a Pagar	99.154,09	65.511,47	65.511,47
<b>Total Contas a Pagar a Curto Prazo</b>	<b>27.394.294,76</b>	<b>27.361.923,17</b>	<b>30.711.272,58</b>
<b>Disponibilidade Operacional</b>	<b>- 7.650.745,26</b>	<b>- 7.768.343,99</b>	<b>- 7.613.772,17</b>



De acordo com os registros contábeis, a Recuperanda mostra Disponibilidade Operacional negativa no decorrer do período analisado. Destaca-se que entre o mês de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, a disponibilidade operacional registrou crescimento de R\$ 154.571,82, quando comparado ao mês de novembro/2023 o crescimento é de R\$ 36.973,09.

## 6.5. Imobilizado

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>			
<b>BALANCETE 2023 / 2024 (R\$)</b>			
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	<b>novembro/23</b>	<b>dezembro/23</b>	<b>janeiro/24</b>
<b>(a) Imobilizado - Tangíveis</b>	<b>218.556,23</b>	<b>224.796,94</b>	<b>222.939,38</b>
Móveis e utensílios - 1.2.06.06	79.876,70	79.876,70	79.876,70
Máquinas e equipamentos - 1.2.06.07	41.013,50	41.013,50	41.013,50
Instalações - 1.2.06.09	19.878,56	19.878,56	19.878,56
Computadores e Periféricos - 1.2.06.13	198.565,76	198.565,76	198.565,76
Imóveis em Uso - 1.2.06.15	210.986,36	210.986,36	210.986,36
DEPRECIAÇÕES ACUMULADAS - 1.2.06.17	- <b>331.764,65</b>	- <b>325.523,94</b>	- <b>327.381,50</b>
<b>(b) Imobilizado - Intangíveis</b>	<b>12.658,85</b>	<b>12.658,85</b>	<b>12.658,85</b>
Direitos	12.658,85	12.658,85	12.658,85
(-) Amortizações			
<b>(a-b) = Imobilizado</b>	<b>231.215,08</b>	<b>237.455,79</b>	<b>235.598,23</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>22.047.855,77</b>	<b>22.350.420,89</b>	<b>25.789.925,04</b>
<b>IMOBILIZADO em relação ao TOTAL ATIVO</b>	<b>1,05%</b>	<b>1,06%</b>	<b>0,91%</b>

No Ativo Permanente houve redução de R\$ 1.857,56 no mês de janeiro/2024 em relação ao mês de dezembro/2023, decorrente do registro de depreciação.

Com base nos Balanços apresentados, verificou-se que houve registros de Depreciação Contábil no valor de R\$ 1.857,56 entre o mês de dezembro/2023 e janeiro/2024.

**Esta Administradora Judicial salienta que qualquer alienação, transferência ou outra modalidade de venda que resulte na redução do imobilizado deve ser previamente autorizada pelo juízo da Recuperação Judicial.**



## 6.6. Investimentos

INCORBASE ENGENHARIA LTDA			
BALANÇO PATRIMONIAL - 2023 / 2024 (R\$)			
ATIVO	nov/23	dez/23	jan/24
<b>Ativo Circulante</b>	<b>19.919.351,17</b>	<b>20.215.675,58</b>	<b>23.657.037,29</b>
Disponível (Caixa e Equivalentes de Caixa) - 1.1.	363.190,83	359.484,56	352.774,52
Clientes (Contas a Receber) - 1.1.02	19.234.094,62	19.234.094,62	22.744.725,89
Adiantamentos a funcionários - 1.1.03.03	-446.294,73	0,00	-62.559,52
Adiantamentos a Fornecedores - 1.1.03.06	55.608,04	55.608,04	55.608,04
Impostos a Recuperar/Compensar - 1.1.03.09	566.488,36	566.488,36	566.488,36
Despesas Antecipadas - 1.1.08	146.264,05	0,00	0,00
<b>Ativo Não Circulante (Sub Total)</b>	<b>981.039,52</b>	<b>981.039,52</b>	<b>981.039,52</b>
Outros Créditos - 1.2.02.02	855.782,67	855.782,67	855.782,67
Despesas Antecipadas - 1.2.02.03	125.256,85	125.256,85	125.256,85
	0,00	0,00	0,00
<b>INVESTIMENTOS - 1.2.04</b>	<b>916.250,00</b>	<b>916.250,00</b>	<b>916.250,00</b>
	-	-	-
Imobilizado - Tangíveis	218.556,23	224.796,94	222.939,38
	-	-	-
Imobilizado - Intangíveis	12.658,85	12.658,85	12.658,85
	-	-	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>22.047.855,77</b>	<b>22.350.420,89</b>	<b>25.789.925,04</b>

COMPOSIÇÃO DO ATIVO			
Classificação	nov/23	dez/23	jan/24
Ativo Circulante	90,35%	90,45%	91,73%
Outros Créditos e Desp. Antecipadas	4,45%	4,39%	3,80%
<b>Investimentos</b>	<b>4,16%</b>	<b>4,10%</b>	<b>3,55%</b>
Imobilizado	0,99%	1,01%	0,86%
Intangível	0,06%	0,06%	0,05%
<b>TOTAL %</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Não houve movimentação a título de “Investimentos” no período analisado, o saldo da conta permaneceu constante no valor de R\$ 916.250,00, representando 3,55% da composição do ativo conforme apuração do mês de janeiro de 2024.

**Esta Administração Judicial entende que tal rubrica deve ser atualizada anualmente, demonstrando os ganhos e perdas obtidos com os investimentos realizados.**

Eventuais investimentos significativos realizados no decorrer do ano, serão analisados e informados nos relatórios mensais.

Em 01/04/2024, a Administração Judicial solicitou junto a Recuperanda a apresentação de forma analítica a composição da referida conta para melhor análise.

## 6.7. Demonstração de Resultado dos Exercícios

INCORBASE ENGENHARIA LTDA - 2023 / 2024 - MENSAL - (R\$)				
Demonstração do Resultado do Exercício 2023 / 2024	nov/23	dez/23	jan/24	Acumulado Inicial - Janeiro/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Deduções da Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) RECEITA LÍQUIDA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Custos Serviços Vendidos	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
LUCRO BRUTO DO EXERCÍCIO	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
(-) DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS	- 171.158,51	- 984.524,02	- 173.085,53	- 173.085,53
Despesas Administrativas	- 3.523,88	- 508.197,74	- 1.857,56	- 1.857,56
Despesas Com Pessoal	- 167.634,63	- 476.326,28	- 171.227,97	- 171.227,97
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS	- 171.158,51	- 1.130.788,07	- 563.813,80	- 563.813,80
Receitas Financeira	652,76	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeira	- 1.291,56	-	- 829,99	- 829,99
RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	- 171.797,31	- 1.130.788,07	- 564.643,79	- 564.643,79
PROVISÃO CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISÃO IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 171.797,31	- 1.130.788,07	- 564.643,79	- 564.643,79
RESULTADO ACUMULADO - 2023	- 6.028.902,81	- 7.159.690,88	- 564.643,79	

As análises realizadas pela Administradora Judicial tiveram como base as variações no período compreendido entre os meses de novembro de 2023 e janeiro de 2024.

A “**Receita Bruta**” não apresentou movimentação entre os meses de novembro de 2023 e janeiro de 2024, em decorrência da Recuperanda não ter obtido faturamento; em consequência a “**Receita Líquida**” apresentou resultado “zero”, restando prejudicada a análise dos resultados entre os referidos períodos.

Em diligência realizada em 22/01/2024, a Recuperanda informou que diante das dificuldades enfrentadas pela empresa e pela inadimplência junto a credores, em meados de 2023 os contratos das obras foram aditados, sendo que os recebimentos já realizados refletiam quase totalidade dos contratos. Sendo assim, conforme os aditivos contratuais, as medições passaram a ser realizadas diretamente para o cliente, ficando este responsável pelos pagamentos aos fornecedores e aos trabalhadores.

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA - 2023 / 2024 - MENSAL - (R\$)</b>				
<b>Demonstração do Resultado do Exercício 2023 / 2024</b>	nov/23	dez/23	jan/24	Acumulado Inicial - Janeiro/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Deduções da Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
(-) Custos Serviços Vendidos	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
<b>LUCRO BRUTO DO EXERCÍCIO</b>	<b>0,00</b>	<b>- 146.264,05</b>	<b>- 390.728,27</b>	<b>- 390.728,27</b>
<b>(-) DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>- 171.158,51</b>	<b>- 984.524,02</b>	<b>- 173.085,53</b>	<b>- 173.085,53</b>
Despesas Administrativas	- 3.523,88	- 508.197,74	- 1.857,56	- 1.857,56
Despesas Com Pessoal	- 167.634,63	- 476.326,28	- 171.227,97	- 171.227,97
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>-171.158,51</b>	<b>-1.130.788,07</b>	<b>-563.813,80</b>	<b>- 563.813,80</b>
Receitas Financeira	652,76	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeira	- 1.291,56	-	- 829,99	- 829,99
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
PROVISÃO CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISÃO IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
<b>RESULTADO ACUMULADO - 2023</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>- 7.159.690,88</b>	<b>- 564.643,79</b>	

O “Custo do Serviços Vendidos” registrou mensuração no valor de R\$ 390.728,27, no mês de janeiro/2024, mesmo decorrente da falta de faturamento.

Verifica-se valores zerados dos “Resultados Líquidos do Exercício” dos meses em análises.

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA - 2023 / 2024 - MENSAL - (R\$)</b>				
<b>Demonstração do Resultado do Exercício 2023 / 2024</b>	nov/23	dez/23	jan/24	Acumulado Inicial - Janeiro/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Deduções da Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
(-) Custos Serviços Vendidos	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
<b>LUCRO BRUTO DO EXERCÍCIO</b>	<b>0,00</b>	<b>- 146.264,05</b>	<b>- 390.728,27</b>	<b>- 390.728,27</b>
<b>(-) DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>- 171.158,51</b>	<b>- 984.524,02</b>	<b>- 173.085,53</b>	<b>- 173.085,53</b>
Despesas Administrativas	- 3.523,88	- 508.197,74	- 1.857,56	- 1.857,56
Despesas Com Pessoal	- 167.634,63	- 476.326,28	- 171.227,97	- 171.227,97
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>-171.158,51</b>	<b>-1.130.788,07</b>	<b>-563.813,80</b>	<b>- 563.813,80</b>
Receitas Financeira	652,76	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeira	- 1.291,56	-	- 829,99	- 829,99
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
PROVISÃO CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISÃO IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
<b>RESULTADO ACUMULADO - 2023</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>- 7.159.690,88</b>	<b>- 564.643,79</b>	

Com relação a solicitação de esclarecimentos, em 21/12/2023, junto a Recuperanda sobre o “**Custo do Serviços Vendidos**”, no dia 08/01/2024 alegou o seguinte:

“Apesar da falta de faturamento no período, os custos contabilizados nas suas devidas contas, foram sustentados por recursos disponibilizados pelo sócio proprietário através de mútuos, que serão lançados em ajustes na contabilidade, já em processamento.”

No primeiro semestre de 2023, a Incorbase Engenharia Ltda., sofreu significativo impacto negativo na situação financeira, face principalmente a ocorrências no contrato de prestação de serviços de obras civis, firmado com a SBIBHAE (Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein) para construção do empreendimento denominado “Vila E”.

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA - 2023 / 2024 - MENSAL - (R\$)</b>				
<b>Demonstração do Resultado do Exercício 2023 / 2024</b>	nov/23	dez/23	jan/24	Acumulado Inicial - Janeiro/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Deduções da Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) RECEITA LÍQUIDA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Custos Serviços Vendidos	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
LUCRO BRUTO DO EXERCÍCIO	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
<b>(-) DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>- 171.158,51</b>	<b>- 984.524,02</b>	<b>- 173.085,53</b>	<b>- 173.085,53</b>
Despesas Administrativas	- 3.523,88	- 508.197,74	- 1.857,56	- 1.857,56
Despesas Com Pessoal	- 167.634,63	- 476.326,28	- 171.227,97	- 171.227,97
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>-171.158,51</b>	<b>-1.130.788,07</b>	<b>-563.813,80</b>	<b>- 563.813,80</b>
Receitas Financeira	652,76	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeira	- 1.291,56	-	- 829,99	- 829,99
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
PROVISÃO CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISÃO IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
<b>RESULTADO ACUMULADO - 2023</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>- 7.159.690,88</b>	<b>- 564.643,79</b>	

Tomando sempre como exemplo o contrato ILPI – Primo Immo, citado acima o esquema de contabilização dessas operações, seguiu e segue o seguinte roteiro:

1) Todas as despesas diretas da obra são apuradas mensalmente e lançadas como custo integralmente e apropriadas pelo regime de competência nas rubricas contábeis “Materiais e Serviços Aplicados – 4.1.02.27.0001” e “Mão de Obra – 4.1.02.27.0003”.

2) Para quitação dessas despesas por parte do cliente, os recursos pagos diretamente por eles são lançados como contrapartida dos custos apropriados em uma rubrica do passivo “ILPI Chabad – Obra” - 2.1.02.01.9998.

Ao final das obras, havendo saldos, os lançamentos serão fielmente adequados ao exato cumprimento das normas e legislação pertinente.

**(Vide Nota de Esclarecimentos – Doc. 08)**

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA - 2023 / 2024 - MENSAL - (R\$)</b>				
<b>Demonstração do Resultado do Exercício 2023 / 2024</b>	nov/23	dez/23	jan/24	Acumulado Inicial - Janeiro/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Deduções da Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
(-) Custos Serviços Vendidos	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
<b>LUCRO BRUTO DO EXERCÍCIO</b>	<b>0,00</b>	<b>- 146.264,05</b>	<b>- 390.728,27</b>	<b>- 390.728,27</b>
<b>(-) DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>- 171.158,51</b>	<b>- 984.524,02</b>	<b>- 173.085,53</b>	<b>- 173.085,53</b>
Despesas Administrativas	- 3.523,88	- 508.197,74	- 1.857,56	- 1.857,56
Despesas Com Pessoal	- 167.634,63	- 476.326,28	- 171.227,97	- 171.227,97
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>-171.158,51</b>	<b>-1.130.788,07</b>	<b>-563.813,80</b>	<b>- 563.813,80</b>
Receitas Financeira	652,76	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeira	- 1.291,56	-	- 829,99	- 829,99
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
PROVISÃO CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISÃO IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
<b>RESULTADO ACUMULADO - 2023</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>- 7.159.690,88</b>	<b>- 564.643,79</b>	

As “**Despesas Operacionais**” no mês de janeiro/2024 representou redução significativa de 82,42% comparada ao mês de dezembro/2023.

Destaca-se a redução substancial em Despesas Administrativa no valor de R\$ 506.340,18 e de R\$ 305.098,31 nas Despesas com Pessoal.

Observa-se que as “**Despesas Financeiras**” não mostraram movimentação relevantes em todo período analisado. A ausência de faturamento e as contabilizações das Despesas Operacionais conforme demonstrações, refletiram negativamente no resultado líquido dos meses analisados.

## 6.8. Resultado Operacional Bruto

INCORBASE ENGENHARIA LTDA - 2023 / 2024 - MENSAL - (R\$)				
Resultado Operacional Bruto	nov/23	dez/23	jan/24	Acumulado Inicial - Janeiro/2024
RECEITA BRUTA OPERACIONAL	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) DEDUÇÕES (Impostos vendas devolvidas )	0,00	0,00	0,00	0,00
(=)RECEITA LIQUIDA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) CUSTOS SERVIÇOS VENDIDOS	0,00	-146.264,05	-390.728,27	-390.728,27
(+/-) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
<b>Margem bruta</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	
<b>Variação em pontos percentuais</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

O “**Lucro Bruto**” teve a análise de resultado prejudicada devido à falta de faturamento, entretanto, a mensuração dos Custos de Serviços Vendidos no período de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, refletiu na apuração de valores negativos no Resultado Operacional Bruto nos meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024.

## 6.9. Resultado Líquido do Período

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA - 2023 / 2024 - MENSAL - (R\$)</b>				
<b>Demonstração do Resultado do Exercício 2023 / 2024</b>	nov/23	dez/23	jan/24	Acumulado Inicial - Janeiro/2024
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0,00	0,00	0,00	0,00
(-) Deduções da Receita Bruta	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
(-) Custos Serviços Vendidos	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27	- 390.728,27
<b>LUCRO BRUTO DO EXERCÍCIO</b>	<b>0,00</b>	<b>- 146.264,05</b>	<b>- 390.728,27</b>	<b>- 390.728,27</b>
<b>(-) DESPESAS E RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>- 171.158,51</b>	<b>- 984.524,02</b>	<b>- 173.085,53</b>	<b>- 173.085,53</b>
Despesas Administrativas	- 3.523,88	- 508.197,74	- 1.857,56	- 1.857,56
Despesas Com Pessoal	- 167.634,63	- 476.326,28	- 171.227,97	- 171.227,97
Despesas Tributárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>-171.158,51</b>	<b>-1.130.788,07</b>	<b>-563.813,80</b>	<b>- 563.813,80</b>
Receitas Financeira	652,76	0,00	0,00	0,00
Despesas Financeira	- 1.291,56	-	- 829,99	- 829,99
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
PROVISÃO CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISÃO IRPJ	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 171.797,31</b>	<b>- 1.130.788,07</b>	<b>- 564.643,79</b>	<b>- 564.643,79</b>
<b>RESULTADO ACUMULADO - 2023</b>	<b>-6.028.902,81</b>	<b>- 7.159.690,88</b>	<b>- 564.643,79</b>	

A empresa auferiu resultado líquido negativo no início do exercício de 2024, completando o mês de janeiro de 2024 com prejuízo no valor de R\$ 564.643,79 (quinhentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e quarenta e três reais e setenta e nove centavos), acumulando resultado negativo de R\$ 564.643,79 (quinhentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e quarenta e três reais e setenta e nove centavos) reflexo da ausência de faturamento no período analisado, bem como da movimentação das contas de "Custos Serviços Vendidos", "Despesas Operacionais" e "Despesas Financeiras". (vide comentário nos itens 6.7 e 6.8 acima).



## Receita x Despesas x Resultado

<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>			
Análise da Relação entre Receita Líquida, Despesas e o Resultado			
Demonstrativo do Resultado do Exercício 2023 / 2024	novembro/23	dezembro/23	janeiro/24
(+) RECEITA BRUTA OPERACIONAL	0,00	0,00	0,00
(-) DEDUÇÕES	0,00	0,00	0,00
(=) RECEITA LÍQUIDA	0,00	0,00	0,00
(-) CUSTOS SERVIÇOS VENDIDOS	0,00	- 146.264,05	- 390.728,27
Percentual do CMV em relação a Receita Líquida	0,00%	0,00%	100,00%
(+/-) LUCRO BRUTO	0,00	-146.264,05	-390.728,27
(-) DESPESAS OPERACIONAIS (+) Não Operac.	- 171.158,51	- 984.524,02	- 173.085,53
Percentual das Despesas Operacionais em relação a Receita Líquida	100,00%	100,00%	100,00%
(+/-) DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS	-638,80	0,00	-829,99
Percentual das Despesas Financeiras em relação a Receita Líquida	100,00%	100,00%	100,00%
(=) LUCRO ANTES DO IR e CSLL	-171.797,31	-1.130.788,07	-564.643,79
Percentual em relação a Receita Líquida	100,00%	100,00%	100,00%
(-) Imposto Renda e CSLL	0,00	0,00	0,00
(=) RESULTADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	- 171.797,31	-1.130.788,07	- 564.643,79
Percentual em relação a Receita Líquida	100,00%	100,00%	200,00%
<b>RESULTADO ACUMULADO</b>	<b>- 6.028.902,81</b>	<b>- 7.159.690,88</b>	<b>- 564.643,79</b>

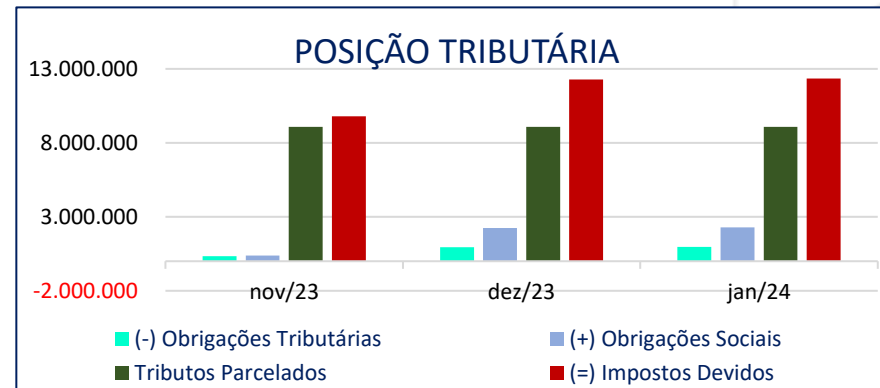
No mês de dezembro de 2023, foi gerado custo no valor de R\$ 146.264,05, e no mês de janeiro de 2024 no valor de R\$ 390.728,27. Por falta de faturamento e consequente ausência de Receita Líquida em todo o período analisado, não foi possível mensurar os índices para fins de aferição e comparativos tanto dos Custos quanto das Despesas Operacionais, restando assim prejudicada as análises.

No mês janeiro/2024, o “**Resultado Líquido do Exercício**” foi negativo no valor de R\$ 564.643,79, porém, a análise restou prejudicada em relação à “**Receita Líquida**” que não foi gerada. Observa-se que o “**Resultado Líquido**” foi **Negativo** em todo o período analisado.

## 7. DO ENDIVIDAMENTO TRIBUTÁRIO

Consubstanciados nos balanços apresentados pela Recuperanda, verifica-se que a empresa vem acumulando dívidas tributárias. Seguem abaixo, os valores das dívidas tributárias obtidos nos balanços dos meses de janeiro a junho/2023:

POSIÇÃO TRIBUTÁRIA				
mês /ano	(-) Obrigações Tributárias	(+) Obrigações Sociais	Tributos Parcelados	(=) Impostos Devidos
nov/23	349.174,28	373.021,43	9.077.168,34	9.799.364,05
dez/23	951.739,22	2.251.151,47	9.077.168,34	12.280.059,03
jan/24	978.558,57	2.294.275,58	9.077.168,34	12.350.002,49



Verifica-se nos balanços, de acordo com apuração do período analisado, que a Recuperanda vem acumulando dívidas tributárias e obrigações sociais previdenciárias, no mês de janeiro de 2024, houve aumento de 0,57% em relação ao mês de dezembro de 2023. Mostrando que a empresa não vem cumprindo com os pagamentos dos encargos sociais e demais obrigações tributárias, tendo em vista a insuficiência de recursos financeiros.

A Recuperanda apresentou Extratos e Declarações de Débitos e Créditos Tributários Federais Previdenciários – DCTF-Web – emitido pela - SECRETARIA ESPECIAL DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL relativos aos registros dos valores dos débitos tributários federais (DOC.04), porém, não apresentou os comprovantes de pagamentos dos impostos vencidos nos meses analisados. Em 01/04/2024, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos com relação aos comprovantes dos tributos correntes e caso não estejam sendo pagos prestar as devidas justificativas.

Há créditos tributários a recuperar no valor de R\$ R\$ 566.488,36 conforme saldo atual contabilizado no balancete do mês de janeiro de 2024.

## 7.1. Dívida Ativa Inscrita

A Administração Judicial obteve nos sites da Procuradoria Geral Fazenda Nacional (PGFN) e da Procuradoria Geral Estadual (PGE) os relatórios dos impostos federais e estaduais inscritos na dívida ativa. As informações foram extraídas em 03/05/2024 - (DOC. 03), da seguinte forma:

CONSULTAS DE DÉBITOS INSCRITOS NA DÍVIDA ATIVA		Consulta em: 03/05/2024	
<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA - CNPJ nº 45.886.025-0001/72</b>			
<b>PROCURADORIA GERAL DA FAZENDA NACIONAL (PGFN) e ESTADUAL (PGE)</b>			
<b>DÍVIDA ESTADUAL - (ICMS e IPVA)</b>		R\$	0,00
<b>DÍVIDA FEDERAL - (PREVIDENCIÁRIA E NÃO PREVIDENCIÁRIA)</b>		R\$	15.994.645,08
<b>TOTAL DA DÍVIDA ATIVA INSCRITAS</b>		R\$	<b>15.994.645,08</b>

A Recuperanda apresentou o relatório analítico do passivo fiscal (DOC. 5), onde constam os débitos não ajuizados, com posição em 31/01/2024, totalizando R\$ 22.594.181,96, portanto, há uma diferença substancial da dívida inscrita em relação ao saldo contabilizado no balancete de janeiro de 2024, demonstrado na tabela anterior – (Item 8).

Os débitos tributários inscritos na dívida ativa apresentaram crescimento de 0,66% o equivalente ao valor de R\$ 104.458,99 (cento e quatro mil, quatrocentos e cinquenta e oito reais e noventa e nove centavos) no mês de maio de 2024, comparado à consulta anterior realizada em 02/04/2024.

**Nota:** É importante enfatizar, que a diferença apresentada entre o total do débito inscrito na Dívida Ativa da União e o total do relatório do passivo fiscal da Requerente, pode ter resultado em razão da própria Receita Federal não haver até o momento inscrito os débitos tributários, demonstrados no relatório da INCORBASE, ou, em última análise, em decorrência dos acréscimos de encargos legais, multa de mora, multa de ofício, além de juros e correção monetária (atualização mensal pela taxa SELIC) ainda não terem sido apurados e processados pelo sistema da PGFN.

## 8. DÍVIDA NÃO INSCRITA - POSIÇÃO TRIBUTÁRIA E-CAC

As informações da tabela abaixo foram extraídas do site da Receita Federal – (e-Cac), em 18/03/2024, e mostram a posição dos débitos tributários não inscritos na dívida ativa.

<b>RESUMO DOS RELATÓRIOS FISCAIS EMITIDOS - RECEITA FEDERAL - e-CAC</b>								
<b>18/03/2024</b>								
<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>								
<b>Tributo</b>	<b>valor</b>	<b>Tributo</b>	<b>valor</b>	<b>Tributo</b>	<b>valor</b>	<b>Tributo</b>	<b>valor</b>	
<b>IRRF 0561</b>	227.552,53	<b>PIS</b>	25.163,30	<b>CSRF</b>	67.381,62	<b>CP PATRONAL</b>	1.812.048,95	
<b>IRRF 1708</b>	23.191,51	<b>COFINS</b>	117.971,80	<b>CP SEGUR.</b>	196.737,86	<b>CP TERCEIROS</b>	425.952,90	
				<b>PREVIDÊNCIA</b>	164.693,46			
<b>SOMA</b>	<b>250.744,04</b>	<b>SOMA</b>	<b>143.135,10</b>	<b>SOMA</b>	<b>264.119,48</b>	<b>SOMA</b>	<b>2.238.001,85</b>	
							<b>TOTAL R\$</b>	<b>2.896.000,47</b>

A dívida não ajuizada, de acordo com o informativo da Situação Fiscal, processada pelo e-Cac (Receita Federal), perfaz R\$ 2.896.000,47 (dois milhões, oitocentos e noventa e seis mil e quarenta e sete centavos). (DOC. 03)

### Pagamentos dos Tributos do Mês

As Recuperandas não comprovaram os recolhimentos dos encargos sociais (INSS) e (FGTS), vencidos no mês de janeiro de 2024. Não houve comprovação de pagamentos dos impostos municipais, estaduais e federais. Em 01/04/2024, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos com relação aos comprovantes dos tributos correntes e caso não estejam sendo pagos prestar as devidas justificativas.

## 9. DO PERFIL DA DÍVIDA CONCURSAL

O quadro abaixo mostra o perfil da dívida sujeita aos efeitos da recuperação judicial conforme relação de credores verificada pelo Administrador Judicial (fls. 3253/3310), publicada em 05/02/2024 (fls. 3425), como segue:

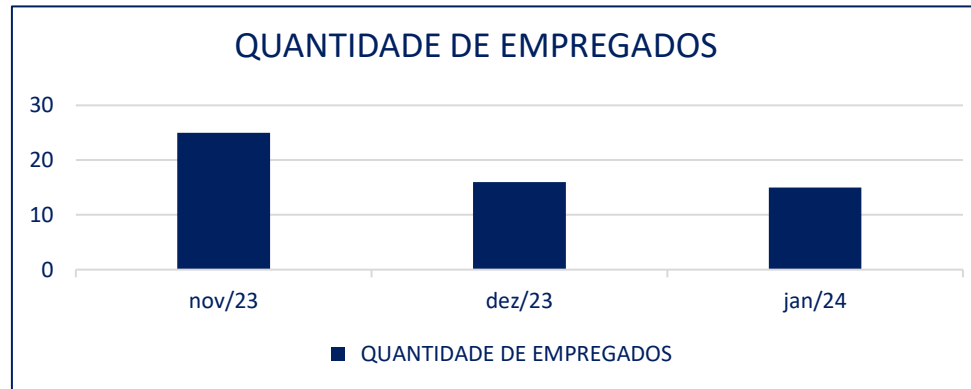
<b>PERFIL DA DÍVIDA</b>		
<b>INCORBASE ENGENHARIA LTDA</b>		
<b>CLASSIFICAÇÃO</b>	<b>TOTAL R\$</b>	<b>%</b>
Credores Trabalhistas - Classe I	1.953.185,01	6,00%
Credores c/ Garantia Real - Classe II	0,00	0,00%
Credores Quirografários - Classe III	26.660.099,60	81,95%
Credores Micro e Peq. Porte - Classe IV	3.919.961,24	12,05%
<b>Valor da Dívida Sujeita à RJ</b>	<b>32.533.245,85</b>	<b>100,00%</b>

## 10. DA DÍVIDA EXTRACONCURSAL

De acordo com a r. Decisão de fls. 549/554, no relatório deverá ser apresentado todo o passivo extraconcursal, mediante análise dos documentos a serem exigidos diretamente da devedora, caso não tenha incluído o débito em sua lista. Nesse sentido, a Administração Judicial, por meio de Termo de Diligência, solicitou a relação dos créditos não sujeitos aos efeitos da Recuperação Judicial, para a realização da análise detalhada dos créditos e que será apresentada no próximo relatório.

## 11. EVOLUÇÃO DO NÚMERO DE EMPREGADOS

QUANTIDADE DE EMPREGADOS		
Mês /ano	Quantidade	Total
nov/23	25	25
dez/23	16	16
jan/24	15	15



A Recuperanda apresentou as folhas de pagamento relativo ao mês de janeiro/2024, observa-se que houve redução de 01 (um) empregado em comparação ao mês de dezembro/2023- (DOC.02).

A empresa conta com 15 (quinze) colaboradores alocados pelo regime CLT.

## 11. DAS MOVIMENTAÇÕES ENTRE AS PARTES RELACIONADAS

A Administração Judicial identificou, no Relatório Mensal Inicial de 07/08/2023, contabilizações realizadas no balanço do exercício de 2022, em contas de **“Empréstimos com Sócios”** no passivo a longo prazo. O saldo acumulado no encerramento do exercício totaliza R\$ 5.201.923,33. Conforme nova análise no presente “Relatório Mensal de Atividades” nota-se que a conta supracitada apresentou crescimento, e consta nas contabilizações do balancete de dezembro/2023 o saldo no valor de R\$ 6.990.511,32 (Item 9). Desta forma, em 03/04/2024 foram reiterados a solicitação de esclarecimentos à empresa, cuja resposta será apresentada no próximo RMA.

PASSIVO	julho	agosto	setembro	outubro	novembro	dezembro
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>
<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.021.451,96</b>	<b>27.884.611,80</b>
Adiantamento de Clientes - 2.2.02.02	13.145.713,04	13.145.713,04	13.145.713,04	13.145.713,04	13.145.713,04	13.145.713,04
Financiamentos (Moeda Nacional) - 2.2.02.03	799.528,76	799.528,76	799.528,76	799.528,76	799.528,76	799.528,76
Obrigações Fiscais (Parcelamentos) - 2.2.02.04	6.948.858,68	6.948.858,68	6.948.858,68	6.948.858,68	6.948.858,68	6.948.858,68
Outros Débitos - CARLOS ROBERTO BRISCESE GULLO - 2.2.02.08	6.127.351,48	6.127.351,48	6.127.351,48	6.127.351,48	6.127.351,48	6.990.511,32

## 12. DOS DOCUMENTOS UTILIZADOS

Para a elaboração deste relatório mensal das atividades da Recuperanda foram utilizados os seguintes documentos:

<b>ANEXOS</b>	
Balancetes e DREs ref. ao mês Janeiro/2024	DOC 01
Resumo das Folhas de Pagamento ref. ao mês janeiro/2024	DOC 02
Consultas dos Débitos Inscritos Dívida Ativa de 02/05/2024 e Relatório Situação Fiscal - e-CAC de 18/03/2024	DOC 03
Declarações de Débitos e Créditos Tributários Federais Previdenciários – DCTF-Web	DOC 04
Relatório do Passivo Fiscal emitido pela Recuperanda - 31/01/2024	DOC 05
Fotos da Diligência realizada em 20/02/2024	DOC 06
Fotos da Diligências realizadas as Obras em Andamento em 22/01/2024	DOC 07
Nota de esclarecimentos sobre Contratos de Prestação de Serviços e a apuração dos Custos e Despesas.	DOC 08

As cópias dos documentos analíticos que eventualmente não foram anexados a este Relatório, estão disponíveis para consulta mediante solicitação à Administração Judicial.



### 13. DAS CONCLUSÕES

Após análise da documentação constante nos autos do processo e dos documentos apresentados diretamente para a Administradora Judicial, bem como das informações obtidas nas diligências realizadas “in loco”, apresentamos abaixo nossas conclusões:

- ✓ **A Administração Judicial visitou as instalações da Recuperanda diligenciou de forma virtual em 20/02/2024 e presencial em 22/01/2024, onde constatou que a empresa está em operação e prestando seus serviços;**
- ✓ **A Recuperanda não obtém faturamento desde junho de 2023, registrando “Receita Bruta” igual a zero entre os meses de dezembro de 2023 e janeiro de 2024, restando prejudicada a análise dos resultados com relação período analisado; (Vide Nota de Esclarecimentos – DOC. 8)**
- ✓ **Nas “Despesas operacionais”, em destaque a conta “Despesas Administrativas”, mostram redução significativa de 82,42% entre dezembro/2023 e janeiro/2024. Em janeiro de 2024 o valor das “Despesas Operacionais” atingiu R\$ 173.085,53, sendo este o valor acumulado no início do exercício de 2024;**
- ✓ **O “Lucro Bruto”, apurou valores negativos, em decorrência da falta de faturamento entre os meses de julho a dezembro/2023, bem como no mês de janeiro/2024, e pelo fato de ter ocorrido mensuração dos Custos Serviços Vendidos no mesmo período, desta forma prejudicando a apuração dos índices para análises do Resultado Operacional Bruto, bem como da Receita Líquida;**
- ✓ **A empresa auferiu Resultados Líquidos negativos em todo período analisado, e iniciou o exercício de 2024 com prejuízo no valor de R\$ 564.643,79 (quinhentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e quarenta e três reais e setenta e nove centavos) - (vide comentário nos itens 6.7 a 6.10 acima);**

- ✓ Na análise econômica, observa-se crescimento nos índices de Liquidez, entre o mês de dezembro de 2023 e janeiro de 2024. Houve redução no Grau de Endividamento, que em janeiro/2024 equivale a 239,25% do valor dos ativos da Recuperanda. O Capital de Giro registrou valores negativos em todo o período em análise. (Vide Item 7.3);
- ✓ Destaca-se que após os aditivos contratuais os pagamentos aos fornecedores e aos trabalhadores passaram a ser efetuados direto pelos clientes-contratantes, bem como parte dos Custos. As medições são efetuadas mensalmente e o faturamento são realizados diretamente para o cliente, Em Diligência realizada em 22/01/2024, foi solicitado os Contratos das obras em andamentos, e seus respectivos Aditivos;
- ✓ A Recuperanda apresentou as folhas de pagamento relativo ao mês de janeiro de 2024, observa-se que houve redução de 01(um) empregado em relação ao mês de dezembro de 2023- (DOC.02). A empresa conta com 15 (quinze) colaboradores alocados pelo regime CLT;
- ✓ A empresa apresentou relatório do passivo fiscal atualizado com posição no mês 01/2024 que registra dívida tributária, totalizando R\$ 22.594.181,96 - (DOC.5);
- ✓ A Recuperanda não apresentou os comprovantes do recolhimento do INSS e FGTS, vencidos no período em análise. Os pagamentos dos demais tributos municipais, estaduais e federais, bem como dos parcelamentos de tributos também não foram comprovados. Em 01/04/2024, a Administração Judicial solicitou esclarecimentos com relação aos comprovantes dos tributos correntes e caso não estejam sendo pagos prestar as devidas justificativas.

## 14. DO ENCERRAMENTO

Nada Mais, convictos do cumprimento de forma plena e satisfatória, os signatários dão por encerrado este trabalho consistente no **Relatório Mensal de Atividades relativo ao mês de janeiro de 2024**, composto de 34 (trinta e quatro) páginas e 8(oito) documentos anexos – e o submetem à apreciação de V. Exa.

São Paulo, 07 de maio de 2024.

### MGA ADMINISTRAÇÃO E CONSULTORIA LTDA.



**Maurício Galvão de Andrade**  
Responsável Técnico  
CRA SP 135.527 – OAB 424.626  
CRC1SP 168.436/O-0



**José Roberto Alves**  
Economista  
CORECON SP 35.364

**Nelson Alberto Carmona**  
Administrador Judicial  
OAB/SP 92.621